

経営改善計画に対する委員会からの助言等

法人名	職業訓練法人 青森情報処理開発財団
-----	-------------------

1. 助言（経営改善計画の修正等を求める指摘事項）

経営評価結果により指摘された経営上の課題等に関する取組みが経営改善計画に反映されており、助言を付すべき事項はありませんでした。
経営改善計画の着実な実施と更なる成長・発展を期待します。

2. 意見（経営改善計画の修正等は必要ないが、今後の運営に役立ててもらいたいアドバイス事項）

	具体的事項	意見（アドバイス）の内容
①	組織面について	◆社会情勢の変化により経営環境も大きく変化していることから、中長期的なビジョンのもと、組織マネジメントの更なる発展を期待する。
②	サービス面について	◆就職率や国家試験合格率の上昇など明確な目的、目標をもって教育活動を実施しているが、高度情報化社会における学生の職業訓練や教育ニーズは年々変化していることから、設備や教材の更新、教育方法の見直しなど、サービス提供に関する工夫と革新を期待する。 ◆自主事業の実施に当たっては、他団体との連携を深めるなど効率的・効果的な事業展開を期待する。
③	財務面について	◆社会情勢の急激な変化に伴い、経営財政基盤が従前と大きく変化していることから、中長期的なビジョンを描き、戦略的な経営と財務強化を図ることを期待したい。 ◆人材、ネットワークなど既存の様々なリソース（資源）のみならず、潜在的な資源を掘り起こし活用しつつ、今後、より一層経営財務環境の向上を目指すことを期待する。
④	情報面について	◆IT技術を積極的に活用し、実践内容を広く地域社会へ提供する情報発信、マーケティング（学生や地域社会の情報教育ニーズの把握）及び経営情報の分析への一層の取組を期待する。